لقاء تواصلي حول :
أجرأة الاستراتيجية الوطنية لمشروع المؤسسة بنيابة وزان
بمشاركة وازنة

منصة اللقاء التواصلي

جانب من الحضور في اللقاء التواصلي

تنفيذا لمضمون المراسلة الوزارية رقم 14/159 بتاريخ 25 نونبر 2014 في شأن أجرأة الاستراتيجية الوطنية لمشروع المؤسسة؛ وفي إطار أجرأة التوجهات الوزارية التي تهدف الى إرساء منهجية العمل ب " مشروع المؤسسة " وبغية الارتقاء بالأداء التربوي والتدبيري للمؤسسات التعليمية وإعطاء نفس جديد لمأسسة منهجية العمل بمشروع المؤسسة كآلية للتدبير وأداة للتعاقد ، انعقد صبيحة يوم الخميس 12 فبراير 2015 بالمركز الاجتماعي الثقافي لدعم مبادرات الشباب (طريق فاس) بمدينة وزان ، لقاء تواصليا لتنزيل و أجرأة الاستراتيجية الوطنية لمشروع المؤسسة على صعيد إقليم وزان ، ترأسته السيدة عزيزة الحشالفة النائبة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتكوين المهني رفقة رؤساء المصالح ورؤساء بعض المكاتب بالنيابة و بمشاركة ما يفوق 370 مشارك(ة) من ضمنهم 35 مشاركة ، ممثلين لكل الفئات والهيآة العاملة بقطاع التربية والتكوين بالإقليم : السادة أطر هيأة التفتيش والتوجيه التربوي مديرات ومديري المؤسسات التعليمية العمومية والخصوصية

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

بالإقليم مرفوقين بممثلين عن مجالس التدبير و السادة مستشاري التوجيه والسادة الحراس العامون والسادة رؤساء جمعيات آباء وأمهات وأولياء التلاميذ وممثلي بعض جمعيات المجتمع المدني المهتمة بالشأن التربوي وممثلي بعض وسائل الإعلام.

افتتح اللقاء بكلمة للسيدة عزيزة الحشالفة النائبة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان رحبت من خلالها بكل المشاركات والمشاركين في اللقاء ؛كما أكدت على أهمية العمل بمقاربة تشاركية و بمنطق العمل الجماعي ؛ كما أشارت إلى أهمية مضامين هذا اللقاء ؛ الذي طالما شغل بال كل المهتمين بالشأن التربوي مند مايزيد عن عقدين من الزمن ؛ ألا وهو موضوع العمل بالمشروع داخل مؤسساتنا التربوية ، كما أكدت على ضرورة توحيد الرؤية والتصور حول العمل بمشروع المؤسسة و حول التوجهات التي تهدف إليها الوزارة لجعل المؤسسة نقطة ارتكاز لتنزيل و أجرأة البرامج والمشاريع التربوية الهادفة إلى تحسين جودة التعلمات لفائدة التلميذات والتلاميذ. وإرساء أسس الحكامة التربوية ومقاربة التدبير التشاركي الجماعي للمؤسسة من خلال التعبئة الشاملة لجميع الفاعلين التربويين والإداريين والشركاء ، لضمان انخراطهم القوي في تحقيق أهداف المشروع.

كما اغتنمت الفرصة للتنويه بالنتائج التي تم تحقيقها بنيابة وزان في العديد من المجالات ومن بينها منظومة مسار، كما نوهت بمجهودات كل الفاعلين التربويين على المستوى الإقليمي.

مباشرة تقدم السيد خالد خطاط مفتش تربوي بصفته ميسر اللقاء بتقديم برنامج اللقاء وأهدافه ؛ مذكرا بنتائج اللقاء الذي عقدته القيادة الإقليمية لمشروع المؤسسة يوم الثلاثاء 10 فبراير 2015 تحت إشراف السيدة النائبة الإقليمية و حضره رؤساء المصالح وبعض المكاتب و منسقة ومنسقو جماعات الممارسات المهنية و مواكبو جماعات الممارسات المهنية بالإضافة لبعض الأطر الأخرى ،كما تطرق لمهام مكتب مشروع المؤسسة الذي تم إحداثه بمصلحة تدبير الحياة المدرسية لمتابعة ومواكبة المؤسسات التعليمية في كل مراحل مشروع المؤسسة و أنشطة جماعات الممارسات المهنية و أنشطة المواكبين

بعد ذلك بسط أهم المحاور التي سيتم تناولها خلال اللقاء والتي حددت كالآتي:

- المداخلة الأولى: بعنوان الاستراتيجية الوطنية لتنزيل و أجرأة المشروع وقامت بتناوله السيدة النائبة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بوزان
- المداخلة الثانية: بعنوان قراءة تحليلية في دليل قيادة المشروع للسيدة خديجة بنعبد السلام رئيسة مكتب مشروع المؤسسة
- المداخلة الثالثة: دور مواكب جماعات الممارسات المهنية لسيد عبدالحفيظ رياض مفتش تربوي ومواكب جماعة الممارسة المهنية الوحدة

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

المداخلة الرابعة: التدبير المالي لجمعيات دعم مدرسة النجاح للسيدة مريم دياني رئيسة مكتب الدعم الاجتماعي.

مداخلة السيدة النائبة الإقليمية جاءت كالأتي:

❖ المنظور الجديد للإصلاح في افق 2030

- نتائج و خلاصات المشاورات حول المدرسة المغربية؛
- العمل على تطوير التعليم ما قبل المدرسي ؛
- العمل على تدقيق المقررات في السنوات الاربع من التعليم الابتدائي ...و...
- ترصيد المكتسبات والتجارب والتراكمات السابقة للتعاون الدولي في الميدان التربوي: الارتقاء بجودة الحياة المدرسية ؛
- اعتبار مشروع المؤسسة نقطة ارتكاز لتنزيل محاور الاصلاح المتوقع على المدى المتوسط و البعيد؛

- اعتبار مشروع المؤسسة المنهجية والمدخل الفعلي لتنزيل الاصلاح المتوقع؛
- تنفيذ مشروع المؤسسة على مدى ثلاث سنوات؛
- تتويج احداث الهياكل الخاصة بالمشروع: CPP . CCPP. AA .CPSE
- انتاج العدة الخاصة بالمشروع : دلائل مساطر اجرائية مذكرات تنظيمية؛
- اعطاء الانطلاقة الرسمية لتنزيل مشروع المؤسسة من طرف السيد الوزير يوم 20 نونبر 2014

❖ أهمية مشروع المؤسسة:

- جعل المؤسسة التعليمية نقطة ارتكاز المنظومة التربوية
- آلية ضرورية لتنزيل و أجرأة البرامج والمشاريع التربوية داخل كل مؤسسة تعليمية
- تنظيم وتفعيل مختلف الاجراءات التدبيرية والتربوية الهادفة إلى تحسين وتجويد التعلمات

❖ أهداف مشروع المؤسسة

- إرساء أسس الحكامة التربوية الجيدة؛
- تكريس منهجية التدبير الجماعي للمؤسسة؛

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

- تحديد المشكلات والحلول العملية؛
- تنمية المهارات الحياتية للمتعلمات و المتعلمين؛
- ضمان التعبئة القصوى للفاعلين التربويين والاداريين؛
- تفعيل مقاربة التخطيط التصاعدي للمنظومة؛
- إرساء أسس الحكامة التربوية الجيدة؛

❖ منهجية مشروع المؤسسة

✓ منهجية مبسطة: تعتمد تشخيص الوضعية؛ تحديد الأولويات؛ الأجرأة؛ التتبع والتقويم.

✓ الواقعية من خلال التفعيل الميداني واتخاد إجراءات عملية

✓ التأثير: في المسار التعليمي والتربوي للتلميذات والتلاميذ؛ تحسين جودة التعلمات

❖ الاجراءات والتدابير العملية

- على مستوى المؤسسات:

✓ يشكل المدير فريق مصغر للقيادة ؛

✓ عقد لقاءات تواصلية للتعريف بتوجهات استراتيجية مشروع المؤسسة؛

✓ إعداد مشروع المؤسسة مدته ثلاث سنوات؛

✓ إشراف المدير على عمليات الاعداد والمصادقة الأولية على المشروع بالتنسيق مع المواكب؛

✓ المصادقة الأولية على المشروع من طرف مجلس التدبير بالاعتماد على المعايير المنصوص عليها في الدليل المسطري

- على مستوى النيابة:

لجنة قيادة مشاريع المؤسسات:

- تتولى النائبة تكوين وترؤس لجنة القيادة الاقليمية لمشاريع المؤسسات.
- تعرض النائبة الاقليمية المخطط الاقليمي السنوي لتنفيذ استراتيجية مشروع المؤسسة على أعضاء لجنة القيادة الاقليمية وفق نموذج دليل المساطر قبل إرساله إلى الأكاديمية.
- تعقد اللجنة الاقليمية ثلاث اجتماعات في أول السنة ومنتصفها ونهايتها.

لجنة المصادقة والتمويل:

- تحدث النيابة لجنة تقنية للمصادقة النهائية على المشاريع وفق معايير الدليل المسطري.
- بعد المصادقة النهائية على المشاريع يتم إخبار المديرين برسالة تبين أشكال الدعم والاجراءات والتدابير المتبقية للتعاقد والتنفيذ.

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

- تمويل المؤسسات يتناسب مع أنشطة المشروع مع مراعاة الدليل المسطري لجمعية دعم مدرسة النجاح والدليل المسطري لمشروع المؤسسة.

❖ آلية التتبع و التقويم:

✓ نتائج التحصيل الدراسي : اللغات والرياضيات في الابتدائي

✓ تطور معدلات النجاح ؛

✓ نسبة الالتحاق بالتعليم الثانوي بسلكيه؛

✓ نسب استكمال التمدرس؛

✓ نسب الهدر المدرسي : التكرار الانقطاع؛

✓ مقاربة النوع ؛

✓ نسب التوجيه إلى الشعب العلمية والتقنية؛

✓ عدد ساعات الغياب (التلاميذ والأساتذة والإداريين)

✓ اشتغال الأندية التربوية ونسبة مشاركة التلميذات والتلاميذ فيها

✓ نسب تمدرس التلاميذ في وضعية إعاقة وعدد المرشحين والناجحين منهم في الامتحانات الإشهادية

❖ عدة مشروع المؤسسة:

- دليل القيادة
- دليل المساطر الادارية
- دليل المساطر المالية
- دليل إرساء جماعات الممارسات المهنية
- مطويات تبسيطية تعريفية
- دفتر مهام خدمة المواكبة الميدانية

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

المداخلة الثانية تقدمت بها السيدة رئيسة مكتب مشروع المؤسسة ، تمحورت حول تقديم وتحليل دليل قيادة مشروع المؤسسة من خلال المحاور التالية :

1. مشروع المؤسسة
   - 1.1 تعريف مشروع المؤسسة
   - 1.2 خطوات منهجية لإعداد مشروع المؤسسة
   - 1.3 كيف يقدم مشروع المؤسسة
   - 1.4 إرشادات

كما تناولت المسار التاريخي لمشروع المؤسسة مند عقدين من الزمن وصولا إلى المذكرة 159 كما عرفت بلوحة قيادة المشروع الرقمية التي سيتم تسجيل كل عمليات الإنجاز فيها أثناء جميع مراحل المشروع ، كما قدمت العنوان البريدي الذي سيتم إيداع جميع المشاريع فيه بهدف المصادقة لمشروع .

كما قدمت بعض الدلائل المساعدة لبلورة المشاريع ويمكن أن نذكر منها:

-دليل تدبير الدعم البيداغوجي في الابتدائي
- دليل تدبير الدعم البيداغوجي في الإعدادي
-دليل فضاءات التربية والتكوين
-الدليل المرجعي لمبادرات الشراكة
-مصوغة حول المؤشرات التربوية
- دليل الأندية التربوية
-دليل الحياة المدرسية
- دليل رصد التلاميذ المهددين بالانقطاع

المداخلة الثالثة و التي تقدم بها مواكب جماعة الممارسة المهنية الوحدة السيد عبدالحفيظ رياض تطرق من خلالها لتحديد دور المواكب بصفته نظير لرؤساء المؤسسات التعليمية في جماعة الممارسات المهنية أو المقاطعة التربوية، يشارك تبعا لطلب من منسق(ة) جماعة الممارسات المهنية ، الذي يبقى منشط ومسؤول جماعة الممارسات المهنية، كما يقوم بتعاون مع المنسق(ة) جماعة الممارسات المهنية بإعداد برنامج عمل سنوي ،كما يقوم بدعم ومواكبة رؤساء المؤسسات التعليمية دون القيام بالعمل في مكانهم. يعمل على مساعدة رؤساء المؤسسات التعليمية لتحقيق أهدافهم المهنية بالوسائل والإستراتيجيات التي يختارونها، وليست المفروضة عليهم وذلك في إطار علاقة ثقة وتعلم متبادل، بعيدا عن أي علاقة تراتبية إدارية.

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05

مباشرة تقدمت رئيسة مكتب الدعم الاجتماعي إطار متصرف بالنيابة بعرض أخير حول **"التدبير المالي لجمعيات دعم مدرسة النجاح" وقد تضمن العرض المحاور التالية:**

- ✓ تعريف جمعية دعم مدرسة النجاح؛
- ✓ دور و أهداف جمعيات دعم مدرسة النجاح؛
- ✓ مجالات النفقات (نفقات تدبيرية صغرى.، نفقات الصيانة الوقائية، نفقات التظاهرات المدرسية، نفقات تشجيع التحصيل الدراسي، نفقات النوادي التربوية، نفقات استثنائية)
- ✓ مسطرة الصرف:

- آلية الشراء بواسطة سند الطلب Bon de Commande وهي كالاتي (التعبير عن الحاجيات ، طلب عرض أثمان، تحديد المون، إعداد سند الطلب، تسليم السلع أو الخدمات أو انجاز الأشغال، الإدلاء بالفاتورة، الأداء)

- آلية الشراء بواسطة سند الصندوق Bon de Caisse (إحداث صندوق صغير، على مستوى الإدارة، بمبلغ أدناه 500.00درهم وأعلاه 1500.00درهم، من أجل التمكن من صرف النفقات في الوقت المناسب. ومن شأن ذلك أن يسهل التسيير اليومي.

غير أن استعمال الصندوق يجب أن يكون منظما ومهيكلا مع تحديد المسؤول عنه

- ✓ مسك السجلات المحاسباتية ووثائق الإثبات.

مباشرة بعد اختتام المداخلات أعطيت الفرصة للمشاركات والمشاركين في اللقاء للتفاعل مع ما جاء في كل المداخلات الأربع ،ليتدخل ما يفوق 12 مشارك (ة)، جاءت في صيغة أسئلة مباشرة أو غير مباشرة حول مضمون اللقاء، مستحضرة الإكراهات والصعوبات التي تواجه الفاعل التربوي على صعيد المؤسسة . لترفع الجلسة على الساعة الواحدة والنصف بعد الزوال مباشرة بعد قراءة السيد مقرر اللقاء لأهم الخلاصات والأفكار التي تم تداولها خلال اللقاء.

أحمد ضريف

رئيس مكتب الاتصال

نيابة وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني بوزان/مكتب الاتصال
مقر النيابة ـ شارع حمان الفطواكي ـ العدير ، مدرسة مولاي المهدي الوزاني - وزان - الهاتف : 49 . 03 . 46 . 37 . 05 / الفاكس : 38 . 03 . 46 . 37 . 05